



Intelligente Energie- und Datenlösungen in der Welt von Morgen

Presse-Telefonkonferenz
Q3/2018
14. November 2018

LEONI

Aktuelle Situation erfordert ganzheitliches Verbesserungsprogramm

Ausrichtung unserer Organisation auf profitables Wachstum

Persönliche Eindrücke der ersten 70 Tage

- › Hoch motivierte und qualifizierte Belegschaft
- › Starke Kundenbeziehungen & Reputation
- › Globale Präsenz und technisches Know-how

Solide Basis für künftige Entwicklung

Q3-Situation

- › Spürbare Verlangsamung der Umsatzdynamik
- › Profitabilität zunehmend unter Druck
- › Enttäuschendes Working Capital Management

Gegenmaßnahmen eingeleitet



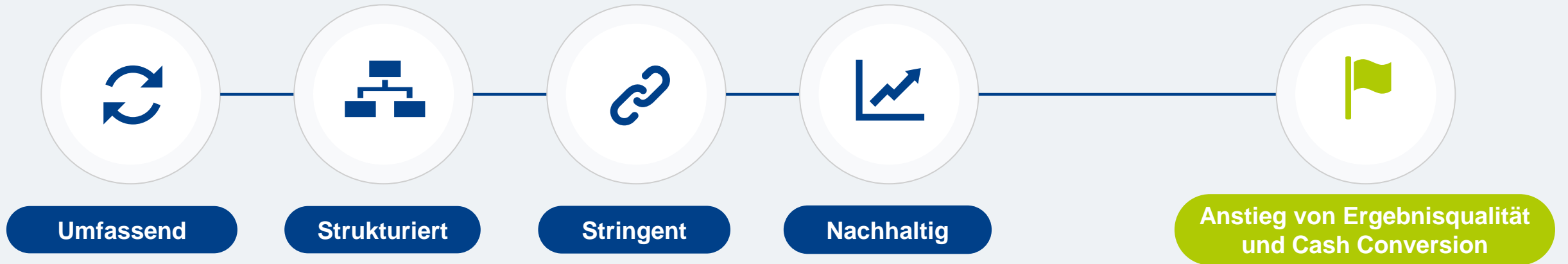
VALUE 21

Performance

Strategie

VALUE 21-Rahmenwerk zur Steigerung der Performance

Programm zur nachhaltigen Verbesserung von Profitabilität & Cashflow



Kostensenkung

- › Operative Exzellenz
- › Eingehende Prüfung der Struktur (SG&A)
- › Optimierung des Einkaufs

Cash Conversion

- › Optimierung der Investitionen
- › Verbessertes NWC-Management, mit Fokus auf Lagerhaltung

Moderne Systemlandschaft

- › IT-Harmonisierung
- › Verbesserte Transparenz
- › Prozessverbesserung

Priorisierung

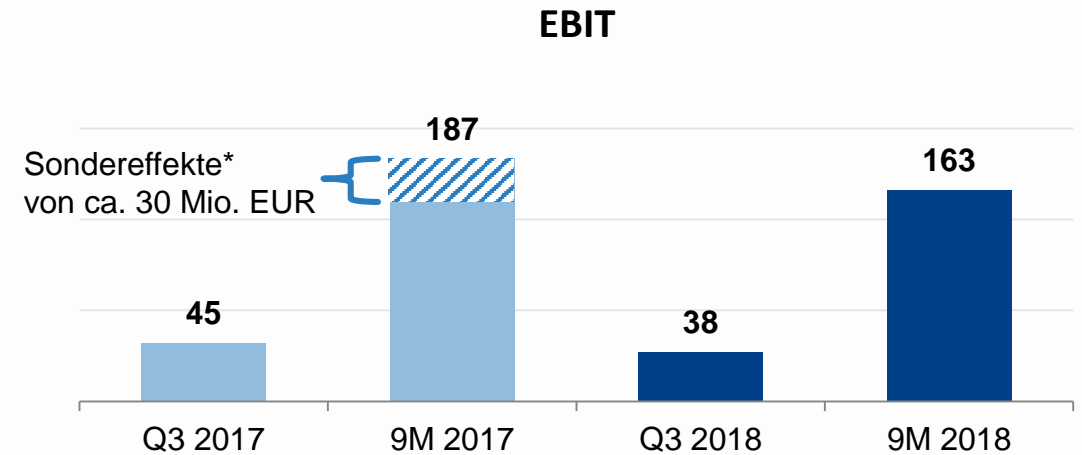
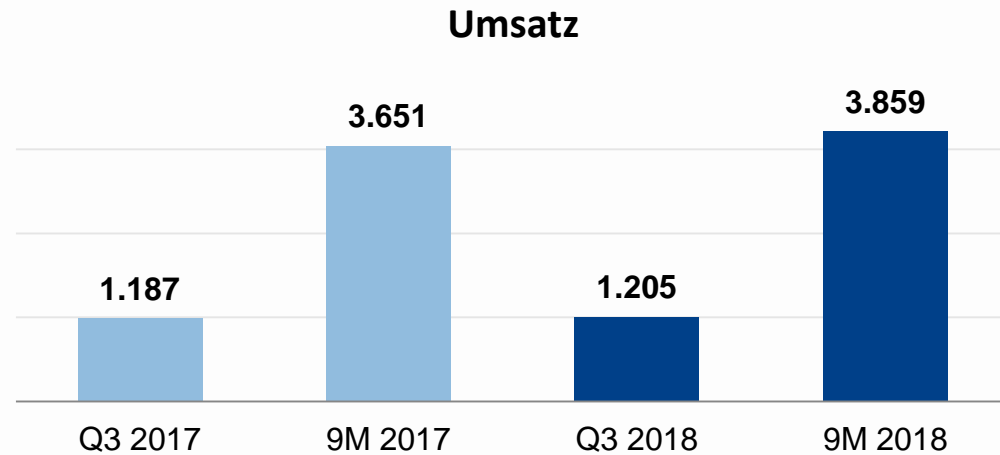
- › Fokus auf Wachstum mit zunehmender Marge
- › Gesamtheitliches Projekt-Portfoliomanagement
- › Innovation mit Kunden-Fokus

Programm derzeit im Aufbau, Start Anfang 2019 – weitere Details zur Veröffentlichung der Q4-Zahlen

Abschwächung des organischen Umsatzwachstums belastet Margen

Konzernumsatz und -EBIT Q3 & 9M 2018

in Mio. EUR



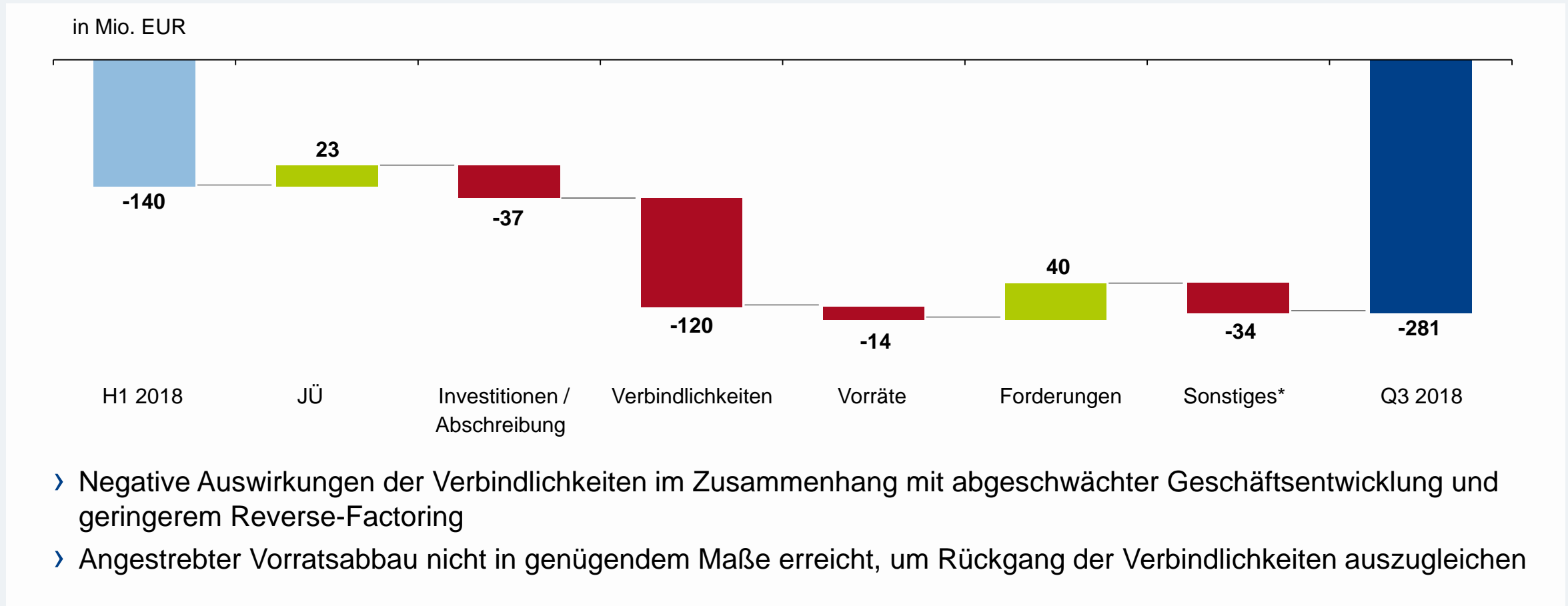
- › Abschwächung des org. Umsatzwachstums (ggü. Vj.):
Q1: 13,5%; Q2: 8,8%; Q3: 0,7%
- › Organisches Wachstum in Q3 2018 zeigt gemischtes Bild auf Divisionesebene, WSD stärker betroffen

- › EBIT in Q3 belastet durch steigende Vorleistungen und höhere Rohstoffkosten
- › EBIT-Beitrag von at equity einbezogenen JVs aufgrund des schwächeren chinesischen Markts im Vorjahresvergleich niedriger

* Versicherungsentschädigung (5 Mio. Euro) im Zsh mit dem Betrugsfall sowie Erlöse aus dem Verkauf der Business Group Electrical Appliance Assemblies (24 Mio. Euro)

Unbefriedigende Entwicklung des Free Cashflows in Q3 2018

Free Cashflow des Konzerns durch Umsatzabschwächung und Vorratsentwicklung belastet



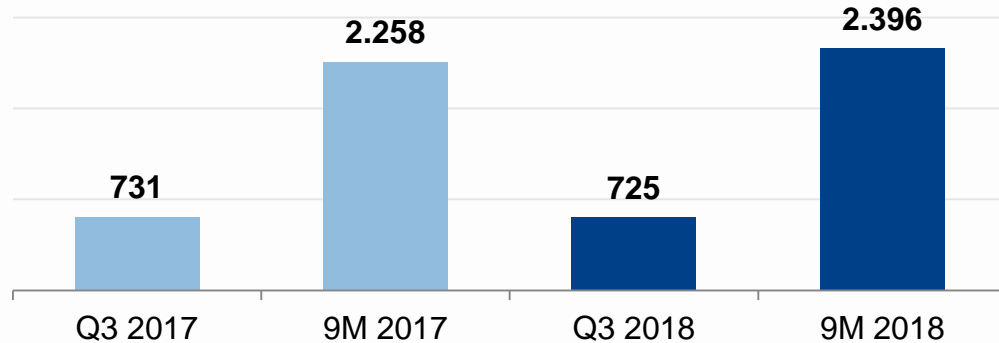
* Beinhaltet Änderung der Rückstellungen, andere Vermögenswerte, Zinsergebnis, Ertragssteuern, Dividendenerträge und zahlungsunwirksame Ergebnisse aus assoz. und Gemeinschaftsunternehmen

Gebremster organischer Umsatzzuwachs bei höheren Vorlaufkosten

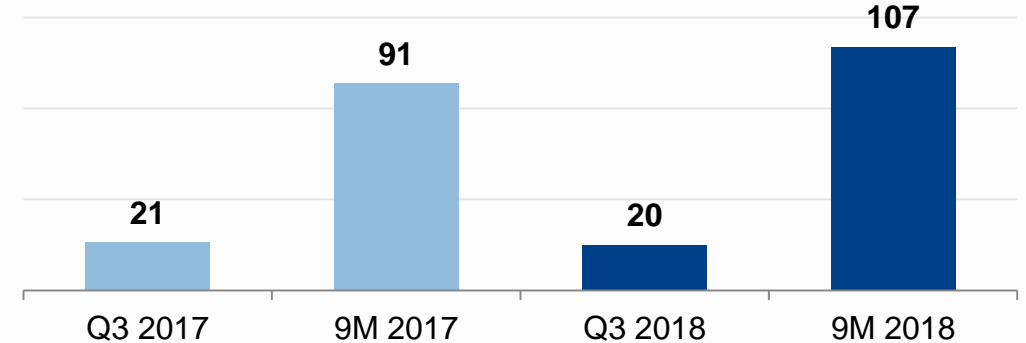
Wiring Systems Division: Umsatz und EBIT in Q3 und 9M 2018

in Mio. EUR

Umsatz



EBIT

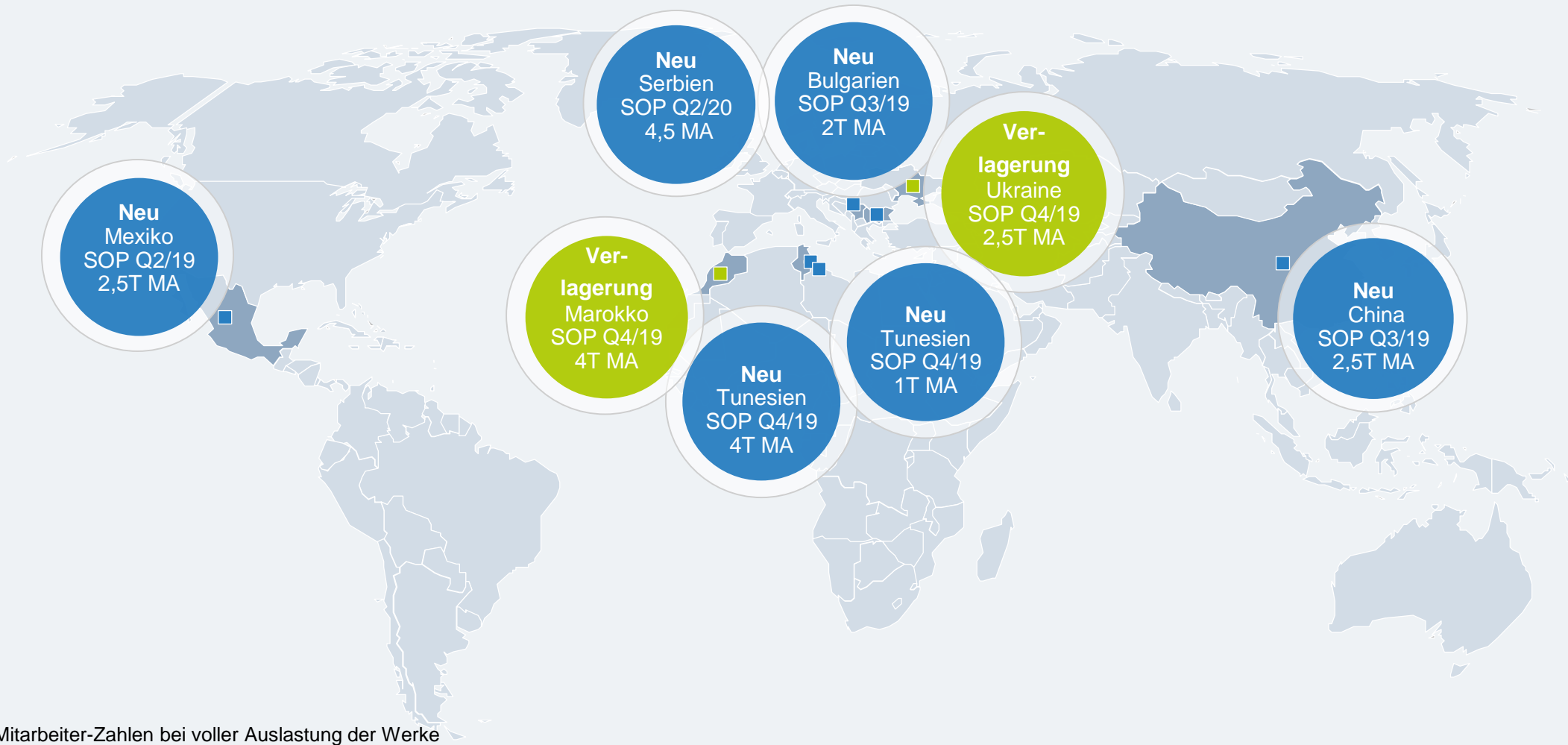


- › Organischer Umsatzrückgang von 1,4% ggü. Vj. in Q3 2018 im Vgl. zu Plus von 11,6% in H1 2018, v.a. wegen Produktionsauslaufs eines Volumenprojekts und schwacher Marktentwicklung in Europa und China
- › Q3-Auftragseingang von 0,9 Mrd. EUR (davon $\frac{2}{3}$ für E-Mobility) - Auftragsbestand zum 30.9.: 21,3 Mrd. EUR

- › Gestiegene Vorlaufkosten in Q3 2018 für Projektstarts 2019
- › Niedrigeres at-equity-Ergebnis in Q3 2018 durch schwächeren chinesischen Markt

Ausbau der globalen WSD-Fertigung zur Sicherung künftigen Wachstums

Vorbereitungen zur Umsetzung der neuen Projektanläufe im Plan

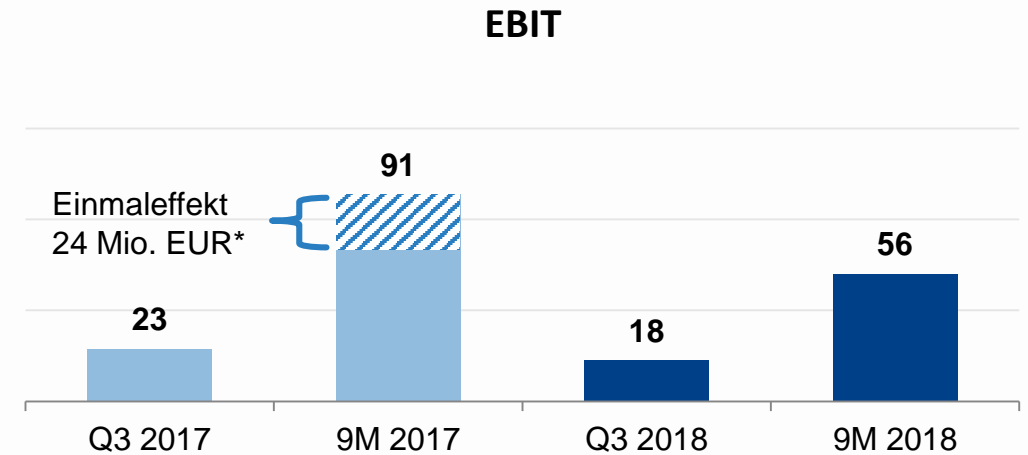
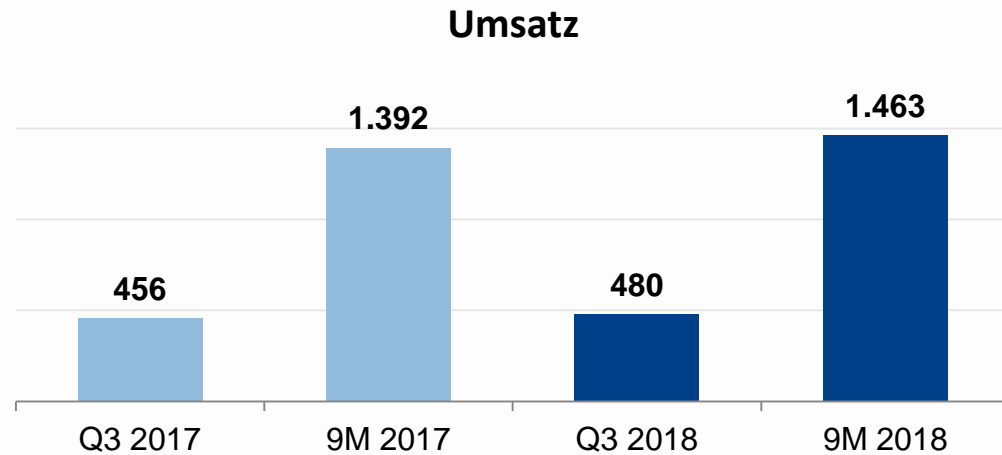


Mitarbeiter-Zahlen bei voller Auslastung der Werke

Solides Q3 2018 durch höhere Rohstoffe und Produktmix belastet

Wire & Cable Solutions: Umsatz und EBIT in Q3 und 9M 2018

in Mio. EUR



- › Umsatzwachstum in Q3 2018 angetrieben durch solides organisches Wachstum von über 4% ggü. Vj.
- › In 9M 2018 Ausgleich der Veränderung des Konsolidierungskreises (Verkauf BG ES) durch solides organische Umsatzwachstum

- › Gewinnentwicklung in Q3 2018 belastet durch höhere Rohstoffkosten, insbesondere für Ölderivate, und ungünstigen Produktmix im Industriegeschäft

* Erlöse durch Verkauf der Business Group Electrical Appliance Assemblies (24 Mio. Euro)

Aktualisierte Prognose bestätigt

Prognose Geschäftsjahr 2018

Ursprüngliche
Prognose

Umsatz: $\geq 5,1$ Mrd. EUR

(zuvor: ≥ 5 Mrd. EUR)

EBIT: 215 - 235 Mio. EUR

Investitionen: 5% vom Umsatz*

Positiver Free Cashflow**

Aktualisierte
Prognose

Umsatz: ~5 Mrd. EUR

EBIT: ~196 Mio. EUR, d.h. Vorjahr-Niveau bereinigt um Sondereffekte

Investitionen: 5% vom Umsatz*

Negativer Free Cashflow
von bis zu -150 Mio. EUR**

* Ohne Investitionen in die "Fabrik der Zukunft" ** vor Dividende

Ausblick

Q4-Erwartungen erfüllen und gleichzeitig auf die Zukunft vorbereiten

Ausblick

- › Das Marktumfeld wird weiterhin herausfordernd bleiben
- › Intensiver Fokus auf Einhaltung der aktualisierten Prognose
- › Groß angelegter Roll-out des Programms zur Performance-Steigerung ab Anfang 2019

- › Einzelheiten zur Performance-Steigerung im Rahmen von VALUE 21 werden bei Veröffentlichung der Q4 2018-Zahlen bekannt gegeben
- › Ein Update zum Strategie-Teil von VALUE 21 erfolgt am ersten LEONI Capital Markets Day im Frühling 2019

Q & A Session



Kontakt

Media Relations



Dennis Hofmann

Tel +49 911 2023-435
Fax +49 911 2023-10435
E-Mail presse@leoni.com

Sven Schmidt

Tel +49 911 2023-467
Fax +49 911 2023-10467
E-Mail presse@leoni.com

Disclaimer

This presentation includes forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties, including those pertaining to the anticipated benefits to be realised from the proposals described herein. This presentation contains a number of forward-looking statements including, in particular, statements about future events, future financial performance, plans, strategies, expectations, prospects, competitive environment, regulation and supply and demand. LEONI has based these forward-looking statements on its views with respect to future events and financial performance. Actual financial performance of the entities described herein could differ materially from that projected in the forward-looking statements due to the inherent uncertainty of estimates, forecasts and projections, and financial performance may be better or worse than anticipated. Given these uncertainties, readers should not put undue reliance on any forward-looking statements.

Forward-looking statements represent estimates and assumptions only as of the date that they were made.

The information contained in this presentation is subject to change without notice and LEONI does not undertake any duty to update the forward-looking statements, and the estimates and assumptions associated with them, except to the extent required by applicable laws and regulations.